

# 2021 年三亚市中小学后备校级管理干部培养与考核项目实施方案

为了进一步贯彻落实《中共中央国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》（中发〔2018〕4号）、海南省教育厅关于印发《海南省中小学校教学管理常规》等四个文件精神，根据《三亚市中小学“好校长、好教师”培养工程实施方案（2018-2022年）》《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》（中办发【2021】40号），为提升三亚市中小学后备校级管理干部的综合素养和专业能力，着力储备优秀管理人才，培养具有可持续发展能力的教育后备干部队伍，紧贴我市的教育实际，结合参训学员的具体需求，特制定本实施方案。

## 一、培训主题

双减政策背景下的学校后备干部管理能力提升

## 二、培训目标

1. 通过培训，参训学员了解当前教育改革与发展的新动态和新趋势，掌握中小学教育的最新政策要求，加深对“五项管理”“双减政策”内容及内涵的理解，明确新时代背景下学校办学方向，全面深化课程改革，落实立德树人根本任务；

2. 通过培训，参训学员学习先进的教育教学理论与方法，掌握管理艺术与方法，整体提升其专业素养和领导素养，力求在整体上做到教学育人、管理育人、服务育人、环境育人，营造学生成长的最佳生

态区，促进学生的健康和谐发展。

3. 通过培训，拓展参训学员心理学、课题研究等方面的专业知识，使中小学后备管理干部具备较强的终生学习和探究能力，不断完善自己的认知结构，拥有宽厚的知识储备，能够有效适应学校发展的需要。

### 三、培训对象

三亚市中小学后备校级管理干部（中层领导），共计 80 人。

### 四、培训时间和地点

1. 培训时间：12 月 8 日—12 月 15 日

2. 报到时间：12 月 7 日下午 15:00—18:00

3. 报到地点、培训地点：海口市金银龙大酒店（地址：海口市站前路 6 号高铁东站对面 联系电话：0898—66990001）

### 五、研修内容（见附件 3）

### 六、工作要求

（一）各区教育局、育才生态区管委会教育科技卫健局，市直属学校做好报名工作，按照参训学员名额分配及相关要求认真做好学员的选派工作，填写《学员信息汇总表》（附件 4），于 2021 年 12 月 3 日前将电子稿报送指定邮箱：sy88200630@163.com。联系人：李学，联系电话：13518848478。

（二）请各参训人员于 12 月 7 日 15:00-18:00 到指定地点报到。报到时需提交 14 天行动轨迹截图纸质版（查询方法见附件 2）及本人身份证复印件二项材料。凭本人身份证办理报到及入住手续。

（三）本次培训原则上不允许请假，如因特殊情况需请假者，须出

具由学校签字盖章的请假证明手续。培训期间，参训教师应遵守培训纪律，完成培训作业。

### 七、考核评价

本次培训考核评价采取过程性评价与终结性评价相结合、合格性评价与激励性评价相结合的方式。

1. 过程性评价与终结性评价相结合：学员在培训前进行自我诊断，对自己有初步认识；培训过程中参与相应研修活动，班主任和小组组长记录学员学习行为形成过程性评价；根据学员完成培训任务的整体情况形成终结性评价。

2. 合格性评价与激励性评价相结合：合格是被考核对象的最基本标准，激励是指按照评优标准，根据各角色的成绩排行，遴选出优秀学员，并对其进行表彰。

考核维度	评价内容	分数	备注
过程性评价 (40%)	认真参加全部学习活动、出勤情况情况良好（迟到或早退每次扣 1 分，旷课每次扣 3 分）	20	班主任记录
	学习态度端正、上课认真、积极研讨	20	组长记录
终结性评价 (40%)	根据每天的研修内容，完成一篇心得体会日志	20	班主任记录
	聚焦“双减政策”，结合本校管理工作存在的某个问题，在研修过程中寻求解决问题的路径和方法，形成问题解决方案并提交。	20	班主任记录
激励性评价 (20%)	返校后两周内执行问题解决方案（可只选择某一个具体问题即可），并做好过程记录，由学校领导进行考评。	20	学校领导考评

**备注：**（1）事假一天扣 5 分（需有事假条）；病假不扣分，但需有区级以上医院病假证明，同时有病假条，若无病假证明和病假条又无事假条者，视同旷课处理；迟到 3 次算一天事假；旷课一天或病事假超过三次取消资格。

## 八、保障措施

（一）加强研修过程管理。完成本次培训将按规定登记 2021 年继续教育学分。因故未参加研修和未按时完成研修任务的，不予登记学分，并将其情况向学员所在单位通报。学员培训情况作为骨干教师年度考核的重要依据之一。

（二）经费保障。本项目不收取任何费用，研修期间实行封闭管理，所产生的食宿费、场租费、学员住宿地点至观摩研讨地点之间的往返交通费以及师资费、培训费、资料费、专家的食宿费、交通费等，由我院按实际费用转付给承办单位。参训人员差旅费回单位报销。

三亚市教育研究培训院

2021 年 11 月 29 日